



## ตัวหนังสือ 4 แบบ: ทำอยู่ตรงจุดไหนในห่วงโซ่มูลค่าเพื่อการพัฒนาที่ยั่งยืน

ประมาณการล่าสุดระบุว่าโลกต้องการการลงทุนตั้งแต่ **5 ถึง 7 ล้านล้านเหรียญสหรัฐทุกปี** เพื่อให้บรรลุเป้าหมายการพัฒนาที่ยั่งยืนทั่วโลกหรือ **SDGs ภายในปี ค.ศ. 2030** การลงทุนภาคเอกชนมีความสำคัญอย่างยิ่งเพื่อให้บรรลุความต้องการนี้ ในวิดีโอนี้ เราจะนำเสนอตัวหนังสือ 4 คน ความท้าทายที่พวกเขากำลังเผชิญ และดูว่าพวกเขาเข้าไปอยู่ในห่วงโซ่มูลค่าโดยรวมเพื่อการพัฒนาที่ยั่งยืนที่นำโดยภาคเอกชนได้อย่างไร

**นี่คือเกรซ** เธอเป็นซีโอของกลุ่มคลินิกเพื่อมารดาขนาดเล็กแห่งหนึ่งสำหรับผู้ป่วยที่มีรายได้น้อยและปานกลางในแอฟริกาใต้ กลยุทธ์ทางธุรกิจของเธอประกอบด้วย การสนับสนุน SDGs ที่เกี่ยวข้องกับสุขภาพมารดาและการก่อกำเนิดความต้องการให้คลินิกของเธอเป็นที่รู้จัก ทั้งในด้านการตอบสนองความต้องการของผู้ป่วยและการปรับปรุงผลลัพธ์ด้านสุขภาพในชุมชนของเธอ เกรซตระหนักดี



เกรซ

CEO กลุ่มคลินิกเพื่อมารดาขนาดเล็ก

ว่าคลินิกของเธอยังสร้างผลกระทบเชิงลบบางประการด้วยเช่นกัน เช่น ผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม เธอต้องการจัดการทั้งผลกระทบเชิงบวกและเชิงลบ โดยคำนึงถึงลำดับความสำคัญของผู้มีส่วนได้เสียของเธอ อันได้แก่ผู้ป่วย ลูกจ้าง และนักลงทุน **ในฐานะผู้บริหารสูงสุดของธุรกิจขนาดเล็ก เกรซจะปรับงานของเธอให้สอดคล้องกับแนวปฏิบัติที่ดีที่สุดในการจัดการผลกระทบเพื่อ SDGs ได้อย่างไร**



มิเกล

ขายเทคโนโลยีเพิ่มผลผลิตการเกษตร

**นี่คือมิเกล** มีเคลบริหารแผนกหนึ่งของบริษัทข้ามชาติที่มีฐานอยู่ในประเทศบราซิล แผนกของมิเกลขายผลิตภัณฑ์เทคโนโลยีเพื่อเพิ่มผลผลิตแก่เกษตรกรชาวพื้นเมืองทั่วละตินอเมริกา มิเกลมองเห็นถึงศักยภาพในการขยายแผนก และเชื่อว่าจะสามารถเพิ่มผลกำไรและมีผลกระทบอย่างมากต่อการพัฒนาเศรษฐกิจและสิ่งแวดล้อมได้ เขาต้องการพัฒนาแผนกที่สร้างความมั่นใจและความ

น่าเชื่อถือว่าแผนกของเขามีส่วนสนับสนุนในเชิงบวกให้เกิดการพัฒนาที่ยั่งยืนและ SDGs แต่เขาไม่แน่ใจว่าจะเริ่มต้นจากตรงไหน **ในฐานะผู้นำภายในองค์กรข้ามชาติ มีกลยุทธ์พัฒนากลยุทธ์สำหรับแผนกของเขา โดยยึดแนวปฏิบัติที่ดีที่สุดในการจัดการผลกระทบได้อย่างไร**

**นี่คืออาคิล** อาคิลเป็นหุ้นส่วนด้านการจัดการของบริษัทที่ลงทุนในหุ้นนอกตลาดที่ตั้งอยู่ในอินเดีย บริษัทของเขากำลังเปิดตัวกองทุนใหม่ที่ลงทุนในบริษัทขนาดกลางในภูมิภาคเอเชียตะวันออกเฉียงใต้ โดยทำงานในภาคส่วนการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ การเข้าถึงบริการทางการเงิน การศึกษา และสุขภาพ เขาและหุ้นส่วนของเขาต้องการออกแบบกองทุนนี้โดยมี



ภารกิจหลักในการสนับสนุนให้เกิด SDGs ในเชิงบวก ในขณะที่ยังคงรักษาความเชื่อมั่นของนักลงทุนว่าพวกเขา กำลังทำเพื่อให้ได้ผลการดำเนินงานทั้งในด้านการเงินและด้านผลกระทบที่ดีที่สุด **ในฐานะผู้จัดการสินทรัพย์ อาคิลควรทำอย่างไรจึงจะสามารถออกแบบระบบการจัดการผลกระทบที่สนับสนุนการตัดสินใจที่สอดคล้องกับวัตถุประสงค์การพัฒนาที่ยั่งยืนของบริษัทและช่วยให้เขาสื่อสารกับผู้มีแนวโน้มว่าจะเป็นนักลงทุนเกี่ยวกับแนวทางของพวกเขาอย่างมีประสิทธิภาพ**



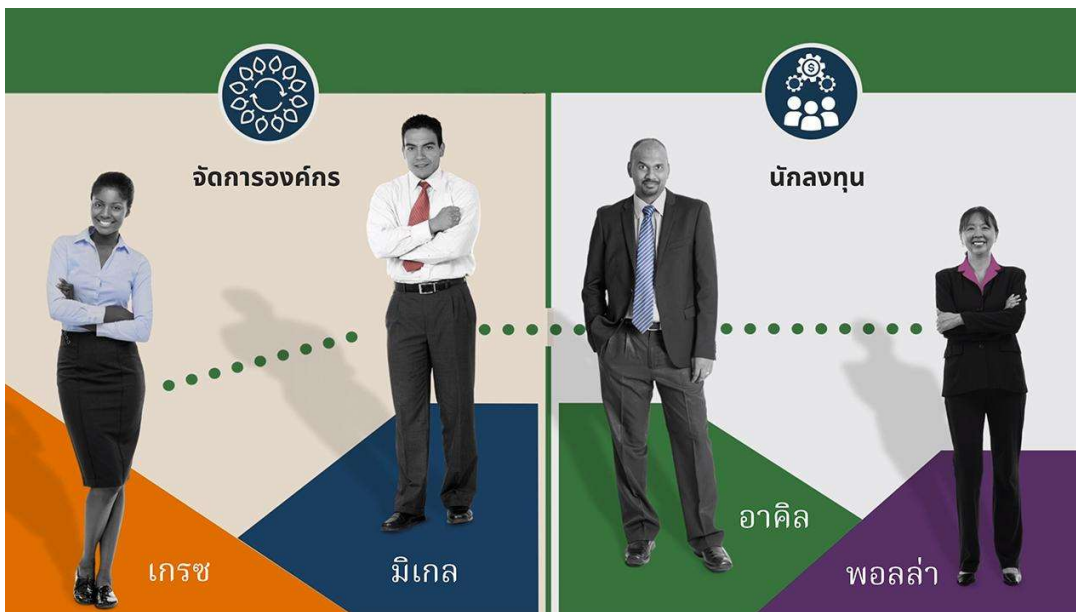
**นี่คือพอลล่า** พอลล่าเป็นผู้บริหารกองทุนบำเหน็จบำนาญในแคนาดาที่มีประวัติในการรวม ESG หรือการพิจารณาด้านสิ่งแวดล้อม สังคม และธรรมาภิบาลเข้ากับการลงทุน เมื่อเร็ว ๆ นี้ ฝ่ายบริหารจัดการของกองทุนได้พิจารณาการจัดสรรสินทรัพย์มูลค่า 2 หมื่นล้านเหรียญสหรัฐอย่างใกล้ชิดยิ่งขึ้น โดยมีเป้าหมายการพัฒนาอย่างยั่งยืนเป็นหัวข้อ

หลัก ซึ่งรวมถึงการปกป้องสภาพภูมิอากาศ และความเสมอภาคและเท่าเทียม พอลล่าจำเป็นต้องนิยามนโยบายการลงทุนสำหรับหลักทรัพย์เพื่อผลกระทบแบบใหม่ และกำหนดกระบวนการคัดเลือกการลงทุน การจัดการ และ

การรายงานที่ช่วยให้เธอสามารถจัดการหลักทรัพย์ตามกลยุทธ์ใหม่ได้ **ในฐานะเจ้าของสินทรัพย์ พอลล่าจะนิยามนโยบายการลงทุนและสร้างกระบวนการคัดเลือกและการจัดการเพื่อ SDGs ที่นำไปสู่การลงทุนได้อย่างไร**

ผู้จัดการองค์กรอย่างเกรซและมิเกล และนักลงทุนอย่างอาคิลหรือพอลล่าเป็นส่วนหนึ่งของสิ่งที่เราเรียกว่า **ห่วงโซ่คุณค่าการพัฒนาที่ยั่งยืน** พวกเขาแต่ละคนมีบทบาทในการสนับสนุนให้เกิดการพัฒนาที่ยั่งยืนและความพยายามของพวกเขาต้องพึ่งพาอาศัยกัน

องค์กรอย่างองค์กรของเกรซและมิเกลกำลังจัดการกับผลกระทบเชิงบวกและเชิงลบที่มีต่อลูกค้า ผู้รับผลประโยชน์ และผู้มีส่วนได้เสียอื่น ๆ นักลงทุนอย่างอาคิลและพอลล่าสนับสนุนองค์กรที่มีเงินทุนและความเชี่ยวชาญเพื่อให้งานของพวกเขาสำเร็จได้เร็วขึ้น ในขณะเดียวกันก็บริหารจัดการกลุ่มผู้มีส่วนได้เสียของพวกเขาเอง นักลงทุนอาศัยข้อมูลจากผู้ที่พวกเขาจ่ายเงินไปลงทุนในการพิจารณาว่าพวกเขากำลังสร้างผลลัพธ์ตามที่สัญญาไว้กับผู้ลงทุนจริงหรือไม่ ดังนั้น ง่ายที่สุด เงินลงทุนไหลลงมาตามห่วงโซ่นี้ และข้อมูลเกี่ยวกับผลกระทบเชิงบวกและเชิงลบจะไหลเข้าสู่ห่วงโซ่ วิธีที่ข้อมูลไหลขึ้นลงตามห่วงโซ่นี้คือข้อพิจารณาหลักในการจัดการเพื่อผลกระทบที่ดีขึ้นต่อการพัฒนาที่ยั่งยืน



ท่านอาจเป็นผู้จัดการองค์กรอย่างเกรซหรือมิเกล หรือเป็นนักลงทุนอย่างอาคิลหรือพอลล่า หรืออาจเป็นที่ปรึกษาหรือผู้ให้คำแนะนำที่เป็นคนกลางให้กับสมาชิกของห่วงโซ่คุณค่านี้ ไม่ว่าท่านจะอยู่ตรงจุดใดในห่วงโซ่คุณค่านี้ หากท่านต้องการแสดงให้เห็นอย่างน่าเชื่อถือว่าท่านมีส่วนอย่างไรในการทำให้เกิดการพัฒนาที่ยั่งยืนและบรรลุตามเป้าหมายการพัฒนาที่ยั่งยืน ท่านจะต้องสามารถแสดงเป้าหมายของท่านได้อย่างชัดเจน และมีการกระทำที่เฉพาะเจาะจง นี่คือนสิ่งที่เราเรียกว่า "การจัดการผลกระทบเพื่อการพัฒนาที่ยั่งยืน"

หลักสูตรฝึกอบรมนี้จะสอนการตัดสินใจที่เฉพาะเจาะจงที่ท่านสามารถทำได้ และการดำเนินการที่ท่านสามารถทำได้ เพื่อพัฒนาแนวปฏิบัติในการจัดการผลกระทบเพื่อการพัฒนาอย่างยั่งยืน ตลอดการฝึกอบรมนี้ เราจะนำเสนอ ตัวอย่างในชีวิตจริงแก่ท่าน ว่าผู้จัดการองค์กรของเรา ซึ่งได้แก่เกรซและมิเกล และนักลงทุนของเรา ซึ่งได้แก่ อาคิลและพอลล่า จะจัดการกระบวนการนี้อย่างไร

ดังนั้น ไม่ว่าท่านจะเป็นผู้บริหารสูงสุดขององค์กรที่สร้างผลกระทบ ผู้จัดการองค์กรที่ก่อร่างสายธุรกิจ ผู้จัดการ กองทุนที่ลงทุนเพื่อสร้างผลกระทบ หรือเจ้าของสินทรัพย์ที่หาวิธีจัดสรรหลักทรัพย์ของตนเอง หรือใครก็ตามที่ ต้องการเรียนรู้เพิ่มเติม หลักสูตรนี้ จะช่วยให้ท่านเรียนรู้เกี่ยวกับแนวปฏิบัติที่ดีที่สุดในการจัดการผลกระทบ

เขียนและผลิตโดย:



**CASE**

CENTER FOR THE ADVANCEMENT  
OF SOCIAL ENTREPRENEURSHIP

© โครงการพัฒนาแห่งสหประชาชาติ

การแปลภาษาไทย ดำเนินการโดย:

